



**SECRETARIADO
EJECUTIVO**

DEL SISTEMA NACIONAL
DE SEGURIDAD PÚBLICA



XXII AYUNTAMIENTO
TIJUANA

**INFORME MUNICIPAL
DE
EVALUACION

2018

FORTASEG**

RSY

I. Índice

1. Introducción.....3

2. Programas con Prioridad Nacional

Capítulo 1. Programa de Desarrollo de Capacidades en las Instituciones Locales para el Diseño de Políticas Públicas Destinadas a la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana en Temas de Seguridad Pública.

Sección 1. Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana.....4

1.1.1. Avance Presupuestario.....4

1.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....4

1.1.3. Avance General del Subprograma.....8

Capítulo 2. Programa de Desarrollo, Profesionalización y Certificación Policial.

Sección 1. Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.....9

2.1.1. Avance Presupuestario.....9

2.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....9

2.1.3. Avance General del Subprograma.....9

Sección 2. Subprograma de Profesionalización de las Instituciones de Seguridad Pública.....10

2.2.1. Avance Presupuestario.....10

2.2.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....10

2.2.3. Avance General del Subprograma.....13

Capítulo 3. Programa de Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial.

Sección 1. Subprograma de Red Nacional de Radiocomunicación.....16

3.1.1. Avance Presupuestario.....16

3.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....16

3.1.3. Avance General del Subprograma.....16

Sección 2. Subprograma de Sistema de Video vigilancia. (NO APLICA).....17

3.2.1. Avance Presupuestario.....17

3.2.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....17

Er
5
9

3.2.3. Avance General del Subprograma.....	18
Sección 3. Subprograma de Fortalecimiento de Programas Prioritarios Locales de las Instituciones de Seguridad Pública e Impartición de Justicia.....	19
3.3.1. Avance Presupuestario.....	19
3.3.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....	19
3.3.3. Avance General del Subprograma.....	20
Capítulo 4. Programa de Implementación y Desarrollo del Sistema de Justicia Penal y Sistemas Complementarios.....	21
4.1. Avance Presupuestario.....	21
4.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....	21
4.3. Avance General del Programa.....	22
Capítulo 5. Programa de Sistema Nacional de información para la Seguridad Pública.	
Sección 1. Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos).....	23
5.1.1. Avance Presupuestario.....	23
5.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....	23
5.1.3. Avance General del Subprograma.....	25
Capítulo 6. Programa de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.	27
6.1. Avance Presupuestario.....	27
6.2. Cumplimiento de Metas Convenidas.....	27
6.3. Avance General del Programa.....	28
3. Conclusiones Generales.....	30
4. Bibliografía.....	33
5. Apéndice.....	33

Handwritten signature and initials in blue ink.



II. Introducción

El día Veinte de Febrero de dos mil dieciocho fue firmado en la Ciudad de México, el Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el otorgamiento del FORTASEG para el ejercicio fiscal dos mil dieciocho por parte de este Municipio de Tijuana Baja California y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, documento que describe de manera detallada la distribución del recurso FORTASEG asignado a esta Entidad, a través de metas establecidas por Programas de Prioridad Nacional; por lo que en el presente documento se detallan las acciones operativas y administrativas desarrolladas y aplicadas para dar cumplimiento a las metas convenidas en el citado Anexo Técnico, que se traducen en el ejercicio del recurso de conformidad con el fin para el cual fue asignado, lo anterior dando cabal cumplimiento a lo establecido en los Lineamientos para el otorgamiento del subsidio para el fortalecimiento del desempeño en materia de seguridad pública a los municipios FORTASEG 2018.

III. Programas con Prioridad Nacional

Capítulo 1. Programa de Desarrollo de Capacidades en las Instituciones Locales para el Diseño de Políticas Públicas Destinadas a la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana en Temáticas de Seguridad Pública.

Sección 1. Subprograma de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana.

1.1.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$11,177,485.50	\$11,177,485.50	\$11,177,485.50	\$11,177,485.50	\$11,177,485.50	\$11,177,485.50	0

1.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

A. PROYECTO DE VIOLENCIA ESCOLAR

a) ¿Cuántos planteles escolares fueron intervenidos con el proyecto?

Número de Planteles Escolares Projectado	Número de Planteles Escolares Alcanzado
27	27

b) ¿Cuál es la población total beneficiada por el proyecto?

Población Beneficiada Projectada			Población Beneficiada Alcanzada		
Alumnos	Docentes	Padres de Familia	Alumnos	Docentes	Padres de Familia
1,386	54	135	1386	54	135

c) ¿Cuántos casos de violencia escolar se registraron en el municipio y en los planteles escolares intervenidos durante el año 2018?



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Tipos de Casos de Violencia Escolar	Número de Casos de Violencia Escolar en 2018	
	En el Municipio	En los Planteles Escolares Intervenido
Número de casos de violencia escolar a nivel primaria y secundaria	319	319
Número de casos de violencia escolar que derivaron en delitos y/o faltas administrativas al exterior de las escuelas primarias y/o secundarias	0	0
Número de casos de violencia escolar que derivaron en delitos y/o faltas administrativas al interior de las escuelas primarias y/o secundarias	0	0
Número de casos de violencia escolar registrados en escuelas primarias y/o secundarias que se canalizaron a instituciones que atienden éstas problemáticas	5	5

B. PROYECTO DE JÓVENES EN PREVENCIÓN

a) ¿Cuál fue la población total beneficiada por el proyecto?

Población Beneficiada Proyectada	Población Beneficiada Alcanzada
Número de Jóvenes (15 a 29 años)	Número de Jóvenes (15 a 29 años)
1,000	1,000

b) ¿Cuántos jóvenes (entre 15 y 29 años) en el municipio y en las colonias intervenidas se encuentran en alguna de las siguientes situaciones durante el año 2018?

Tipos de Situaciones de Riesgo	Número de Jóvenes con Alguna Situación de Riesgo en 2018	
	En el Municipio	En las Colonias Intervenido
Número de jóvenes que presentan una situación de adicción al alcohol o drogas.	23,000	1,610
Número de jóvenes económicamente inactivos (sin empleo).	140,131	8,407
Número de mujeres menores de 18 años embarazadas	1,600	112
Número de casos de violencia escolar a nivel secundaria y bachillerato	0	0
Número de faltas administrativas cometidas por jóvenes	25,051	3,757

Handwritten signature and initials



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Número de delitos del fuero común cometidos por jóvenes	20,467	3,070
Número de delitos del fuero federal cometidos por jóvenes	4,584	688

C. PROYECTO DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA DE GÉNERO

a) ¿Cuántas Redes Comunitaria de Mujeres se conformaron con el proyecto?

Número de Redes Comunitarias de Mujeres Proyectado	Número de Redes Comunitarias de Mujeres Alcanzado
1	1

b) ¿Cuál es la población total beneficiada por el proyecto?

Población Beneficiada Proyectada	Número de Mujeres Beneficiada Alcanzada
140	140

c) ¿Cuántos casos de violencia de género se presentaron en el municipio y en las colonias intervenidas durante el año 2018?

Casos de Violencia de Género	Número de Casos de Violencia de Género en 2018	
	En el Municipio	En las Colonias Intervenidas
Número de casos de violencia familiar	55,406	N/D
Número de feminicidios ocurridos	10	N/D
Número de delitos cometidos en el municipio, en que las víctimas fueron mujeres	128,634	10,042

PROYECTO DE JUSTICIA CIVICA, BUEN GOBIERNO Y CULTURA DE LA LEGALIDAD

a) ¿Cuál fue la población total beneficiada por el proyecto?

Población Beneficiada Proyectada	Población Beneficiada Alcanzada
N/A	N/A

b) ¿Cuántos delitos y faltas administrativas derivados de conflictos vecinales se registraron en el municipio durante el año 2018?

Casos de Vecinales	Número de Delitos y Faltas Administrativas por Conflictos Vecinales Registrados en 2018	
	Primer trimestres 2018	Ultimo trimestre 2018
Número de faltas administrativas derivadas de conflictos vecinales (riñas, alteración al orden público, agresiones físicas, amenazas, altos decibeles de ruido, deudas, difamación)	N/A	N/A
Número de delitos derivados de conflictos vecinales (lesiones, daño en propiedad ajena, homicidios)	N/A	N/A

E. PROYECTO DE POLICIA DE PROXIMIDAD

a) ¿Cuál fue la población total beneficiada por el proyecto?

Población Beneficiada Proyectada	Población Beneficiada Alcanzada
100	100



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



b) ¿Con cuántos policías cuenta el municipio trabajando con el enfoque de proximidad social (2018)?

Número de policías que integran la Secretaría o Dirección Municipal de Seguridad Pública en 2018 (estado de fuerza)	Número de policías que trabajan con el enfoque de proximidad social en 2018	
	Primer trimestre 2018	Ultimo trimestre 2018
2,333	0	100

1.1.3. Avance General del Subprograma:

a) ¿Qué problemática en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia disminuyeron y cuales persisten en su municipio como resultado de la aplicación de los recursos federales del subsidio SUBSEMUN y FORTASEG de 2015 a 2018?

Disminuyo el robo de vehículos, robo a casa habitación y el grafiti, persiste el homicidio, violencia familiar y robo en vía pública.

Capítulo 2. Programa de Desarrollo, Profesionalización y Certificación Policial.

Sección 1. Subprograma de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.

2.1.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$3,224,000.00	\$3,224,000.00	\$2,226,000.00	\$2,226,000.00	\$2,226,000.00	\$2,226,000.00	998,000.00

2.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

Evaluación en Control de Confianza	Número de Personas Evaluadas en Control de Confianza				
	Evaluaciones Convenidas	Convenidas/ Modificadas	Evaluaciones Realizadas	Evaluaciones Aprobadas	En proceso de Emitir Resultado
Evaluaciones a Personal en Activo (permanencias, ascensos y promociones)	1,162	1,064	704	699	274
Evaluaciones de Nuevo Ingreso	450	0	434	87	7
3 pruebas para Licencia Oficial Colectiva (psicológica, Medica y Toxicológica)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Pruebas de Laboratorio y Gabinete	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

2.1.3. Avance General del Subprograma:

Evaluación por Perfil	Personal en Activo Evaluado en Control de Confianza			
	Estado de Fuerza	Evaluado	Aprobado	Pendiente de Resultado
Evaluación de Control de Confianza para Policías Municipales en Activo	2,333	Reservado con fundamento en el artículo 110 fracción VII de la Ley de T. y A.I.P. para el Edo. de B.C. y Art. 121 del Reglamento de la L.T.A.I.P.B.C.		274

Sección 2. Subprograma de Profesionalización de las Instituciones de Seguridad Pública

2.2.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$5,092,250.00	\$5,092,250.00	\$5,092,250.00	\$5,092,250.00	\$5,092,250.00	\$5,092,250.00	\$0
Aportación del Beneficiario (Coparticipación)						
\$14,903,314.00	\$14,903,314.00	\$14,864,080.00	\$14,864,080.00	\$14,864,080.00	\$14,864,080.00	\$149,108.92
Total del Financiamiento						
\$19,995,564.00	\$19,995,564.00	\$19,956,330.00	\$19,956,330.00	\$19,956,330.00	\$19,956,330.00	\$149,108.92

2.2.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

a) Cursos de Capacitación

Formación	Número de Personas Capacitadas		
	Convenido	Modificado	Alcanzado
Formación Inicial (Aspirantes)	N/A	N/A	N/A
Formación Inicial (Personal en Activo)	23	16	16
Armamento y Tiro Policial	N/A	N/A	N/A
Asertividad y Negociación Policial	N/A	N/A	N/A
Atención a víctimas	N/A	N/A	N/A
Cadena de Custodia	N/A	N/A	N/A
Competencias Básicas de la Función Policial	N/A	N/A	N/A
Conducción de Vehículos Policiales	645	1	646
Cultura de la Legalidad	N/A	N/A	N/A
Curso de Comunicación Asertiva	N/A	N/A	N/A
Curso de Especialización para Policía de Reacción (250 horas.)	N/A	N/A	N/A
Curso denominado Estrategias de Intervención Policial	N/A	N/A	N/A
Curso para instructor evaluador	N/A	N/A	N/A



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Curso para monitorista para Video vigilancia	N/A	N/A	N/A
Curso para Policía Turística	N/A	N/A	N/A
Derechos Humanos	N/A	N/A	N/A
Detención y conducción de personas	N/A	N/A	N/A
Diplomado en Derechos Humanos (120 horas.)	N/A	N/A	N/A
Diplomado en Equidad de Género (120 horas.)	N/A	N/A	N/A
Diplomado en gerenciamiento policial	N/A	N/A	N/A
Diplomado la policía y su actuación ante la víctima en el Sistema de Justicia Penal (Formación de Replicadores)	N/A	N/A	N/A
Diplomado mediación (formación de replicadores)	N/A	N/A	N/A
Diplomado para Mandos	N/A	N/A	N/A
Equidad de Genero	N/A	N/A	N/A
Ética Policial	N/A	N/A	N/A
Formador de formadores en el Sistema de Justicia Penal	N/A	N/A	N/A
Gerenciamiento policial y adoctrinamiento policial	N/A	N/A	N/A
Grupo Táctico avanzado	N/A	N/A	N/A
Grupo Táctico Básico	N/A	N/A	N/A
Grupo Táctico intermedio	N/A	N/A	N/A
Guía Nacional de Cadena de Custodia	N/A	N/A	N/A
Habilidades de supervisión en el ámbito policial	N/A	N/A	N/A
Habilidades Docentes	N/A	N/A	N/A
Hechos de Transito terrestres	N/A	N/A	N/A
Informe policial homologado	N/A	N/A	N/A
Intervención, control y manejo policial en disturbios	N/A	N/A	N/A
Juicios Orales	N/A	N/A	N/A
Justicia Cívica	N/A	N/A	N/A
La policía y su actuación ante la víctima en el sistema de justicia penal (40 horas)	N/A	N/A	N/A
Lectura y redacción de documentos oficiales (40 horas)	N/A	N/A	N/A

Handwritten signature and mark



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Los Derechos Humanos en la función policial (40 horas)	N/A	N/A	N/A
Manejo de Crisis	N/A	N/A	N/A
Manejo de vehículo policial	N/A	N/A	N/A
Marco Legal Policial	N/A	N/A	N/A
Mediación	N/A	N/A	N/A
Nivelación académica	N/A	N/A	N/A
Operación de Equipos de Radiocomunicación (Formación de Instructores)	N/A	N/A	N/A
Plataforma México	N/A	N/A	N/A
Policía de proximidad con perspectiva de genero	N/A	N/A	N/A
Policía de reacción	N/A	N/A	N/A
Policía de tránsito (actualización 120 horas)	N/A	N/A	N/A
Policía de tránsito (especialización 230 horas)	N/A	N/A	N/A
Prevención del Delito	N/A	N/A	N/A
Prevención y vinculación social	N/A	N/A	N/A
Programa de mejora de las condiciones laborales del personal operativo	N/A	N/A	N/A
Protocolo Nacional de Actuación Primer Respondiente	N/A	N/A	N/A
Proximidad Social	N/A	N/A	N/A
Psicología policial	N/A	N/A	N/A
Formación en Materia de sistema Justicia Penal	N/A	N/A	N/A
Replicador en el sistema de Justicia Penal (1)	12	0	12
Replicador en el sistema de Justicia Penal (2)	N/A	N/A	N/A
Replicador en el sistema de Justicia Penal (3)	N/A	N/A	N/A
Replicador en el sistema de Justicia Penal (4)	N/A	N/A	N/A
Taller: La función del primer respondiente y la ciencia forense aplicada en el lugar de los hechos(1)	1,500	0	1,500
Taller: La función policial y su eficiencia en los primeros actos de investigación (IPH)(2)	415	0	89
Taller: Investigación criminal conjunta (policía preventivo y de investigación)(3)	N/A	N/A	N/A
Taller: La actuación de la policía en el juicio oral (jurídicos/mandos)(4)	N/A	N/A	N/A

[Handwritten signature]

b) Evaluación de Competencias Básicas Policiales, de Desempeño y para Instructor.

Evaluación	Número de Personas Evaluadas			
	Convenido	Modificado	Alcanzado	Aprobados
Evaluación de Competencias Básicas para Policías Municipales	645	646	646	646
Evaluación de Desempeño para Policías Municipales	N/A	N/A	N/A	N/A
Evaluación Instructor Evaluador	N/A	N/A	N/A	N/A

2.2.3. Avance General del Subprograma:

a) Cursos de Capacitación.*

Formación	Personal en Activo Capacitado	
	Estado de Fuerza	Capacitado
Formación Inicial o Equivalente	2,333	16
Formación Continua		0
Nivelación Académica		0
Formación de Mandos (señalar en nota adjunta el total de mandos en el municipio)		0
Formación en materia de Sistema de Justicia Penal		1,415

b) Evaluación de Competencias Básicas Policiales, de Desempeño y para Instructor.*

Evaluación	Personal en Activo Evaluado		
	Estado de Fuerza	Evaluado	Aprobado
Evaluación de Competencias Básicas para Policías Municipales en Activo.	2,333	646	572
Evaluación de Desempeño para Policías Municipales en Activo.	N/A	N/A	N/A
Evaluación para Instructor	N/A	N/A	N/A

c) Certificado Único Policial.

¿Cuántos Policías Municipales en activo del estado de fuerza del municipio tienen los cuatro elementos siguientes: formación inicial o equivalente; evaluación de control de confianza con resultados aprobatorio y vigente; evaluación aprobatoria de competencias básicas policiales y evaluación aprobatoria del desempeño?

Perfil Policial	Estado de Fuerza	Personas con los Cuatro Elementos
Policías Municipales en Activo	2,333	287

d) Coparticipación.

En caso haber invertido recursos de coparticipación para la reestructuración y homologación salarial del personal policial:

d.1) ¿Cuántos policías de mando y operativos recibieron o continuaron con el beneficio en 2018?

R: 2,288

d.2) ¿Cuál es el salario promedio de los policías de mando y cuál es el salario promedio de los policías operativos?

**Salario Policías de Mando:
\$42,991.47**

**Salario Policías Operativos:
\$22,037.73**

d.3) ¿Cuál fue el incremento salarial promedio en términos porcentuales de los policías de mando y cuál fue el incremento salarial promedio de los policías operativos?

**Incremento Policías de Mando:
3.1%**

**Incremento Policías Operativos:
3.1%**

En caso de haber invertido recursos de coparticipación para el Programa de Mejora de las Condiciones Laborales del Personal Operativo:

d.4) ¿Cuáles fueron las acciones implementadas en el 2018 en materia del Programa Referido? N/A

d.5) ¿Cuántos policías operativos recibieron o continuaron con el beneficio en 2018? N/A

d.6) ¿Cuáles fueron las mejoras de las condiciones laborales proporcionados y cuantos



INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018 FORTASEG



Policías operativos lo recibieron por tipo de condición?

Condición Laboral	Si (Marca "X")	No (Marca "X")	Número de Policías Beneficiados	Monto Total Otorgado (pesos)
Seguro de gastos médicos mayores	N/A	N/A	N/A	N/A
Potencialización del seguro de vida	N/A	N/A	N/A	N/A
Atención médica para casos de emergencia o para programas médicos menores del personal operativo	N/A	N/A	N/A	N/A
Fondo para el retiro de ahorro para el retiro de policías,	N/A	N/A	N/A	N/A
Becas para él o la cónyuge, concubina/o, hijas e hijos del personal policial	N/A	N/A	N/A	N/A
Fondos para gastos funerarios del personal operativo fallecido en cumplimiento de su deber	N/A	N/A	N/A	N/A
Apoyo para la remodelación, construcción y adquisición de vivienda	N/A	N/A	N/A	N/A
Apoyo educativo (útiles y uniformes escolares)	N/A	N/A	N/A	N/A
Vales de despensa	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	N/A	N/A	N/A	N/A

En caso de haber invertido recursos de coparticipación para la Ayuda por Separación de los Elementos Operativos:

d.7) ¿Cuántos policías operativos recibieron en 2018 el beneficio respectivo?

N/A

d.8) ¿Cuál fue el monto total otorgado de ayuda para la separación de los elementos operativos durante 2018?

N/A

[Handwritten signature and number 9]

Capítulo 3. Programa de Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial.

Sección 1. Subprograma de la Red Nacional de Radiocomunicación.

3.1.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$4,951,000.00	\$3,254,986.16	\$8,205,986.16	\$8,205,986.16	\$8,205,986.16	\$8,205,986.16	\$0.00

3.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

- a) **¿Cuáles fueron las principales acciones implementadas del Subprograma con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018?**

Se fortaleció la radiocomunicación en los diferentes distritos, secciones y unidades operativas, que vino a fortalecer la presencia policial y la atención de reportes del 911.

3.1.3. Avance General del Subprograma:

- a) **¿Cuántas terminales digitales portátiles, móviles y radio base se encuentran inscritas a la Red Nacional de Radiocomunicación y cuántas se encuentran en operación?**

Terminales	Número de Equipos	
	Integrados	En Operación
Terminales Digitales Portátiles	1,750	2,871
Terminales Digitales Móviles	144	140
Terminales Digitales Base	0	0

- b) **¿Se cuenta con sistemas AVL, GPS que permita monitorear a través de los sistemas de radiocomunicación a las unidades?**

N/A

c) ¿Cuántas unidades en su caso, del total del parque vehicular son monitoreadas?

N/A

Sección 2. Subprograma de Sistema de Videovigilancia.

3.2.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Aportación del Beneficiario (Coparticipación)						
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total del Financiamiento						
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

3.2.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

a) ¿Cuáles fueron las principales acciones implementadas del Subprograma con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018? N/A

b) ¿Cuál fue el nivel de disponibilidad del Sistema de Videovigilancia durante el año 2018?

Nivel de Disponibilidad Mensual del Sistema de Video vigilancia en 2018						
Enero	Febrero	...	Noviembre	Diciembre	Promedio Anual	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	

c) ¿Cuántos puntos de monitoreo inteligente (PMI) y cámaras de video vigilancia que fueron instaladas durante el año 2018, así como el número de PMI y cámaras de éstas se encuentran en operación?

Numero de posiciones (PMI)	Numero de total Cámaras	Arreglo de Cámaras en el PMI	
		Numero de cámaras fijas	Numero de cámaras PTZ
N/A	N/A	N/A	N/A

d) ¿Cuentan con conectividad al C4 estatal o equivalente? En caso afirmativo ¿Qué tipo de medio utiliza y cuáles son sus especificaciones técnicas?
N/A

e) ¿Cuántos casos delictivos tuvieron la intervención del sistema de video vigilancia al cierre del año 2018?
N/A

3.2.3. Avance General del Subprograma:

a) ¿Cuál es el número de Puntos de Monitoreo Inteligente (PMI) y cámaras que conforman el sistema de video vigilancia, y cuantos se encuentran en operación?

Sistema de Videovigilancia		En Operación	
PMI	Cámaras	PMI	Cámaras
N/A	N/A	N/A	N/A

b) De la tabla anterior ¿Cuántas cámaras se apegan a la Norma Técnica para estandarizar las características técnicas y de interoperabilidad de los Sistemas de Videovigilancia para la Seguridad Pública del País?

PMI	Cámaras	Fecha de Inicio de Operación
N/A	N/A	N/A

c) ¿Cuántos casos delictivos han tenido la intervención del sistema de video vigilancia desde su puesta en operación?

Número de Casos Delictivos con Intervención del Sistema de Videovigilancia					
Año 1	Año 2	...	2017	2018	Total
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
-----	-----	-----	-----	-----	-----

Sección 3. Subprograma de Fortalecimiento de Programas Prioritarios Locales de las Instituciones de Seguridad Pública e Impartición de Justicia.

3.3.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$38,869,740.00	\$38,649,466.38	\$38,649,466.38	\$38,649,466.38	\$38,649,466.38	\$38,649,466.38	\$220,273.62

3.3.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

- a) ¿Cuáles fueron las principales acciones implementadas en materia de infraestructura y equipamiento del Subprograma con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018?

Se dotó de dos uniformes completos a los policías, con el objetivo de que tengan uniformes en buen estado para su servicio policial.

- b) Proporcionar la información correspondiente al equipamiento personal convenido en 2018 de los elementos de la policía municipal:

Equipamiento Personal por Institución	Unidad de Medida	Convenido	Modificado	Alcanzado
Vestuario y Uniformes	Par	2,287	2,287	2,287
	Par	2,287	2,287	2,287
	Pieza	4,574	4,574	4,574
RESERVADO CON FUNDAMENTO EN EL ART. 110 FRACC. I DE LA LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE B.C. Y ART. 13 FRACCIÓN I Y IV DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL YA QUE CONTIENE CARACTERÍSTICAS DEL EQUIPAMIENTO QUE AL DARSE A CONOCER PONDRÍA EN RIESGO EL ÉXITO DE LAS ESTRATEGIAS QUE EN MATERIA DE SEGURIDAD PÚBLICA LLEVAN A CABO CADA UNA DE LAS INSTANCIAS POLICIALES.	Pieza	4,574	4,574	4,574
	Pieza	2,287	2,287	2,287
	Pieza	600	600	600
	Pieza	N/A	N/A	N/A
	Pieza	N/A	N/A	N/A
	Pieza	3	3	3
	Obra	N/A	N/A	N/A

c) ¿Cuántos Policías Municipales recibieron uniformes y equipamiento personal con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018?

Elementos	Policías Municipales que recibieron Equipamiento Personal				
	Uniformes	Materiales de Seguridad Publica	Prendas de Protección	Arma Corta	Arma Larga
Policías Municipales	2,333	N/A	600	N/A	N/A

3.3.3. Avance General del Subprograma:

a) ¿Cuáles son los estándares que maneja el Beneficiario respecto de los indicadores siguientes?

Formación	Número de elementos	
	Estado de Fuerza	Cantidad
Número de policías con chaleco balístico vigente asignado bajo resguardo	2,333	2,093
Número de policías con arma corta asignado bajo resguardo		RESERVADO CON FUNDAMENTO EN EL ARTICULO 13, FRACC. I Y IV DE LA L.F.T.A.I.P.G. YA QUE CONTIENE INFORMACIÓN QUE PUEDE PONER EN RIESGO LAS ESTRATEGIAS EN MATERIA DE SEGURIDAD
Número de policías por cada arma larga		
Número de policías por cada patrulla		



20



Capítulo 4. Programa de Implementación y Desarrollo del Sistema de Justicia Penal y Sistemas Complementarios.

4.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$313,210.00	\$313,210.00	\$313,210.00	\$313,210.00	\$313,210.00	\$313,210.00	\$0.00

4.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

- a) **¿Cuáles fueron las principales acciones implementadas del Subprograma con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018?**

Adquisición de material para el primer respondiente como cinta amarilla para delimitar el acceso, guantes de nitrilo, cajas de cartón para empaque de armas de fuego, mascarillas y bolsas de papel con ventana transparente para equipar a los elementos para su actuación como primer respondiente.

- b) **¿Cuántos Policías Municipales recibieron el kit de primer respondiente al cierre del año 2018 con recursos del FORTASEG?**

N/A.

- c) **¿Cuántos kits para patrulla de primer respondiente se adquirieron durante el año 2018 con recursos del FORTASEG?**

N/A.

- d) **¿Cuántos kits para pie tierra de primer respondiente se adquirieron durante el año 2018 con recursos del FORTASEG?**

N/A.

- e) **¿Cuántos Policías Municipales recibieron cámara de solapa al cierre del año 2018 con recursos del FORTASEG?**

N/A



- f) **¿Cuántos Policías Municipales participaron como primer respondiente durante el año 2018?**

El personal que se tiene asignado a los distritos policiales, secciones y unidades operativas: 1,740 que son los oficiales que atienden los reportes ciudadanos al 911.

- g) **¿Cuántas actuaciones se realizaron por parte de la Policía Municipal como primer respondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018 y en cuántas se realizó el Informe Policial Homologado (IPH)?**

Actuaciones	Número de Actuaciones	Número de Actuaciones con IPH
Detención en Flagrancia	6,939	6,939
Localización o Descubrimiento de Indicios	* N/D	* N/D
Recepción de Denuncia	10,466	10,466

- h) **¿En cuántos casos colaboró la Policía Municipal con el Ministerio Público Estatal para las siguientes acciones del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018?**

Actuaciones	Número de Casos
Detención en Órdenes de Aprehensión	523
Detención por Caso Urgente	* N/D

*El Municipio no cuenta con esta estadística.

4.3. Avance General del Programa:

- a) **Del Estado de Fuerza de la Policía Municipal inscrito en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública ¿Cuántos policías municipales cuentan con su kit de primer respondiente?**

Se asignaron 1,150 Kit para Primer Respondiente Pie a Tierra a Oficiales de la Policía Municipal y 250 Kit Patrulla a las unidades operativas asignadas en los distritos policiales.

- b) **¿Cuántos policías municipales cuentan con cámara de solapa?**
197 oficiales de la Policía Municipal.



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Capítulo 5. Programa de Sistema Nacional de Información para la Seguridad Pública.

Sección 1. Subprograma de Sistema Nacional de Información (Base de Datos).

5.1.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$1,632,901.54	\$1,632,901.54	\$1,632,901.54	\$1,632,901.54	\$1,632,901.54	\$1,632,901.54	\$0.00

5.1.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

a) ¿Cuántos formatos de Informe Policial Homologado (IPH) entregó a las instancias de procuración de justicia, jueces cívicos y/o jueces calificadores durante el año 2018?

Instancia	Números de formatos IPH entregados												Total
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Procuraduría General de la República o Procuraduría General de Justicia o Fiscalía (delitos de los fueros federal o común)	1,561	1,428	1,588	1,481	1,418	1,419	1,400	1,414	1,399	1,498	1,403	1,396	17,405
Jueces Cívico o Calificador, Regidos (faltas administrativas)	19,019	18,076	18,961	17,664	17,191	18,724	19,938	20,149	19,449	19,269	20,160	18,201	226,802
Total	20,580	19,504	20,549	19,146	18,609	20,143	21,338	21,563	20,848	20,767	21,563	19,597	244,207

b) ¿Quién supervisa el llenado del IPH antes de su entrega a las autoridades correspondientes?

- b.1) Un área específica en la corporación ()
- b.2) El superior jerárquico (X)
- b.3) Una persona designada ()
- b.4) Otro, especifique ()

- c) De los formatos IPH entregados a las instancias de procuración de justicia, jueces cívicos y/o jueces de control señalado en el inciso a), ¿Cuántos formatos fueron supervisados para su llenado por alguna de las autoridades señaladas en el inciso b) durante el año 2018?

Instancia	Números de formatos IPH Entregados que fueron Supervisados												Total
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Procuraduría General de la República o Procuraduría General de Justicia o Fiscalía (delitos de los fueros federal o común)	1,561	1,428	1,588	1,481	1,418	1,419	1,400	1,414	1,399	1,498	1,403	1,396	17,405
Jueces Cívico o Calificador, Regidos (faltas administrativas)	19,019	18,076	18,961	17,665	17,191	18,724	19,938	20,149	19,449	19,269	20,160	18,201	226,802
Total	20,580	19,504	20,549	19,146	18,609	20,143	21,338	21,563	20,848	20,767	21,563	19,597	244,207

- d) ¿Cuántos formatos IPH registró en los programas de cómputo del CNS durante el año 2018?

Instancia	Números de formatos IPH Capturados												Total
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Sistema de Captura del IPH de los Lineamientos publicados en el DOF el 8 de julio de 2010.	1,149	1,140	1,003	704	1,078	1,004	1,059	1,067	1,003	1,721	2,022	1,279	14,229
Sistema de Captura del IPH de Primer Respondiente publicados en el DOF el 5 de octubre de 2015.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1,149	1,140	1,003	704	1,078	1,004	1,059	1,067	1,003	1,721	2,022	1,279	14,229



e) De los formatos IPH capturados en los programas de cómputo del CNS reportado en el inciso anterior, ¿Cuántos formatos fueron supervisados para su captura?

Instancia	Números de formatos IPH Capturados que fueron Supervisados												Total
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Sistema de Captura del IPH de los Lineamientos publicados en el DOF el 8 de julio de 2010.	242	4	13	13	1	41	32	10	2	15	0	35	408
Sistema de Captura del IPH de Primer Respondiente publicados en el DOF el 5 de octubre de 2015.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	242	4	13	13	1	41	32	10	2	15	0	35	408

5.1.3. Avance General del Subprograma:

a) ¿De qué manera suministra el IPH a las bases de datos del Comisionado Nacional de Seguridad (CNS o Plataforma México)?

- a.1) Programa de captura (aplicativo) del CNS (X)
- a.2) Bus de integración de información ()
- a.3) C4 o C5 de la entidad federativa ()
- a.4) Otro, especifique ()

b) ¿De qué manera suministra el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública (RNPSP) a las bases de datos del CNS?

- b.1) Programa de captura (aplicativo) del CNS (X)
- b.2) Bus de integración de información ()
- b.3) C4 o C5 de la entidad federativa ()
- b.4) Otro, especifique ()

c) ¿Qué área es la responsable de mantener actualizado el RNPSP?

- c.1) El área administrativa de la propia corporación (X)
- c.2) La Dirección de Finanzas u homóloga del municipio ()



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



- c.3) Una persona designada ()
- c.4) Otro, especifique ()

d) ¿Qué área es la responsable de efectuar las altas en el RNPSP?

- d.1) El área administrativa de la propia corporación (X)
- d.2) La Dirección de Finanzas u homóloga del municipio ()
- d.3) Una persona designada ()
- d.4) Otro, especifique ()

e) ¿Qué área es la responsable de efectuar las bajas en el RNPSP?

- e.1) El área administrativa de la propia corporación (X)
- e.2) La Dirección de Finanzas u homóloga del municipio ()
- e.3) Una persona designada ()
- e.4) Otro, especifique ()

f) Indique el número de elementos de su estado de fuerza que tienen Clave Única de Identificación Policial (CUIP).

Clasificación del Estado de Fuerza	Número de Elementos
Mandos Policiales	38
Policías Operativos	2,295
Personal Administrativo	280
Total	2,575

[Handwritten signature]
26
[Handwritten mark]



Capítulo 6. Programa de Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.

6.1. Avance Presupuestario:

Convenido	Modificado	Pagado	Ejercido	Devengado	Comprometido	Por Ejercer
Aportación (FORTASEG)						
\$7,455,982.96	\$7,455,982.96	\$7,455,982.96	\$7,455,982.96	\$7,455,982.96	\$7,455,982.96	0.00

6.2. Cumplimiento de Metas Convenidas:

a) ¿Cuáles fueron las principales acciones implementadas del Programa con la aplicación de recursos FORTASEG al cierre del año 2018?

La adquisición de Tabletas de Uso Rudo para equipar a los cuerpos policiales de las instituciones de seguridad pública de equipamiento personal, con el fin de combatir la criminalidad, fortalecer el desempeño de sus funciones en la materia y salvaguardar los derechos e integridad de los habitantes y preservar las libertades, el orden y la paz públicos.

b) ¿Cuántas llamadas de emergencia al 9-1-1 se recibieron durante el año 2018 y cuántas de ellas fueron falsas o improcedentes?

Número de Llamadas de Emergencia Recibidas al 9-1-1 en 2017													
Llamadas de Emergencia	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic	TOTAL
Reales	48,948	43,381	47,901	48,462	49,040	50,397	56,612	56,061	53,962	52,921	50,929	51,598	610,212
Falsas o improcedentes	10,571	11,129	12,257	11,353	9,311	10,507	9,728	8,858	8,586	8,608	9,529	7,512	117,949
TOTAL	59,519	54,510	60,158	59,815	58,351	60,904	66,340	64,919	62,548	61,529	60,458	59,110	728,161

c) De las llamadas de emergencia reales que se recibieron en el 9-1-1 durante el año 2018, ¿cuál fue el tiempo promedio mensual de atención desde que se recibió la llamada hasta el arribo de una unidad en el lugar del evento?



**INFORME MUNICIPAL DE EVALUACIÓN 2018
FORTASEG**



Tiempo Promedio de Atención de Llamadas de Emergencia al 9-1-1 Reales Recibidas en 2017													
Llamadas de Emergencia	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic	TOTAL
Reales	12:09	12:00	11:34	11:40	12:01	12:26	12:56	13:06	12:46	12:31	12:12	12:35	12:30

d) ¿Cuáles son los cinco incidentes de emergencia más recurrentes que se recibieron en el 9-1-1 durante el año 2018?

Incidente de Emergencia	Número de Llamadas de Emergencias al 9-1-1 en 2018
1. Violencia de Pareja	28,394
2. Alarma Activada	32120
3. Persona Agresiva	28147
4. Persona Sospechosa	33949
5. Accidente de tránsito sin lesionado	32697
6. Otros tipos de Llamadas	305,752
TOTAL	461,059

6.3. Avance General del Programa:

a) *¿Cuántas llamadas de emergencia al 9-1-1 se han recibido a partir de su puesta en operación y cuántas de ellas fueron falsas o improcedentes?

Llamada de Emergencia	Llamadas de Emergencia Recibidas a partir de la Puesta en Operación del 9-1-1
Reales	N/D
Falsas o Improcedentes	N/D
TOTAL	N/D

*información no proporcionada por el estado.

- b) *De las llamadas de emergencia reales que se han recibido en el 9-1-1 desde la puesta en operación, ¿Cuál es el tiempo promedio de atención desde que se recibió la llamada hasta el arribo de una unidad en el lugar del evento?

N/A

- c) *¿Cuáles son los cinco incidentes de emergencia más recurrentes que se han recibido a partir de la puesta en operación del 9-1-1?

Tipo de Llamada	Número de Llamadas de Emergencias al 9-1-1
1. Tipo "A"	N/A
2. Tipo "B"	N/A
3. Tipo "C"	N/A
4. Tipo "D"	N/A
5. Tipo "E"	N/A
6. Otros tipos de Llamadas	N/A
TOTAL	N/A

- d) *¿Cuántas notificaciones se han atendido a través de la aplicación móvil 9-1-1 Emergencias?

Tipo de Notificación	Número de Notificaciones
1. Medico	N/A
2. Seguridad	N/A
3. Protección Civil	N/A
TOTAL	N/A

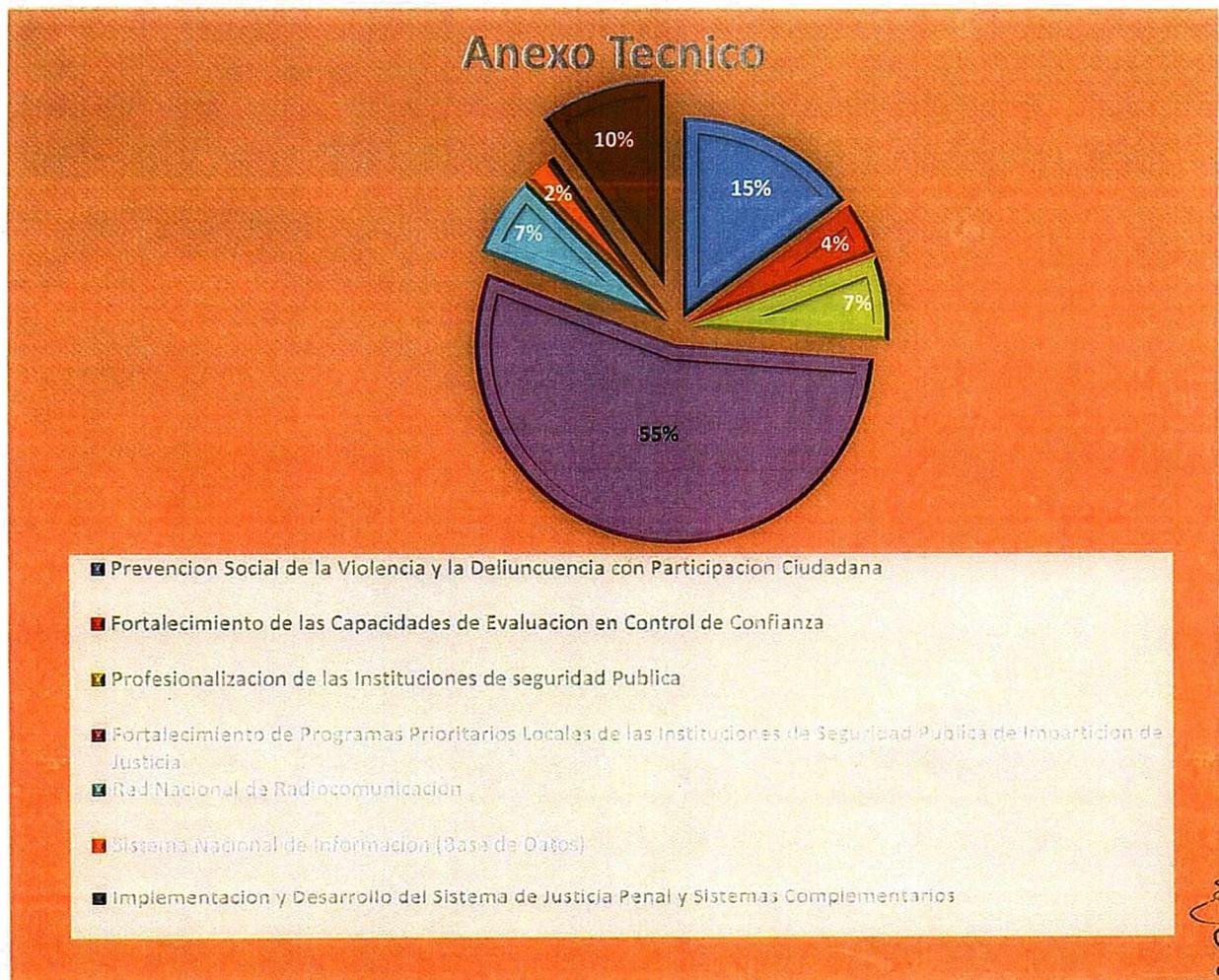
*El estado inicio operaciones a partir del 2017.



29

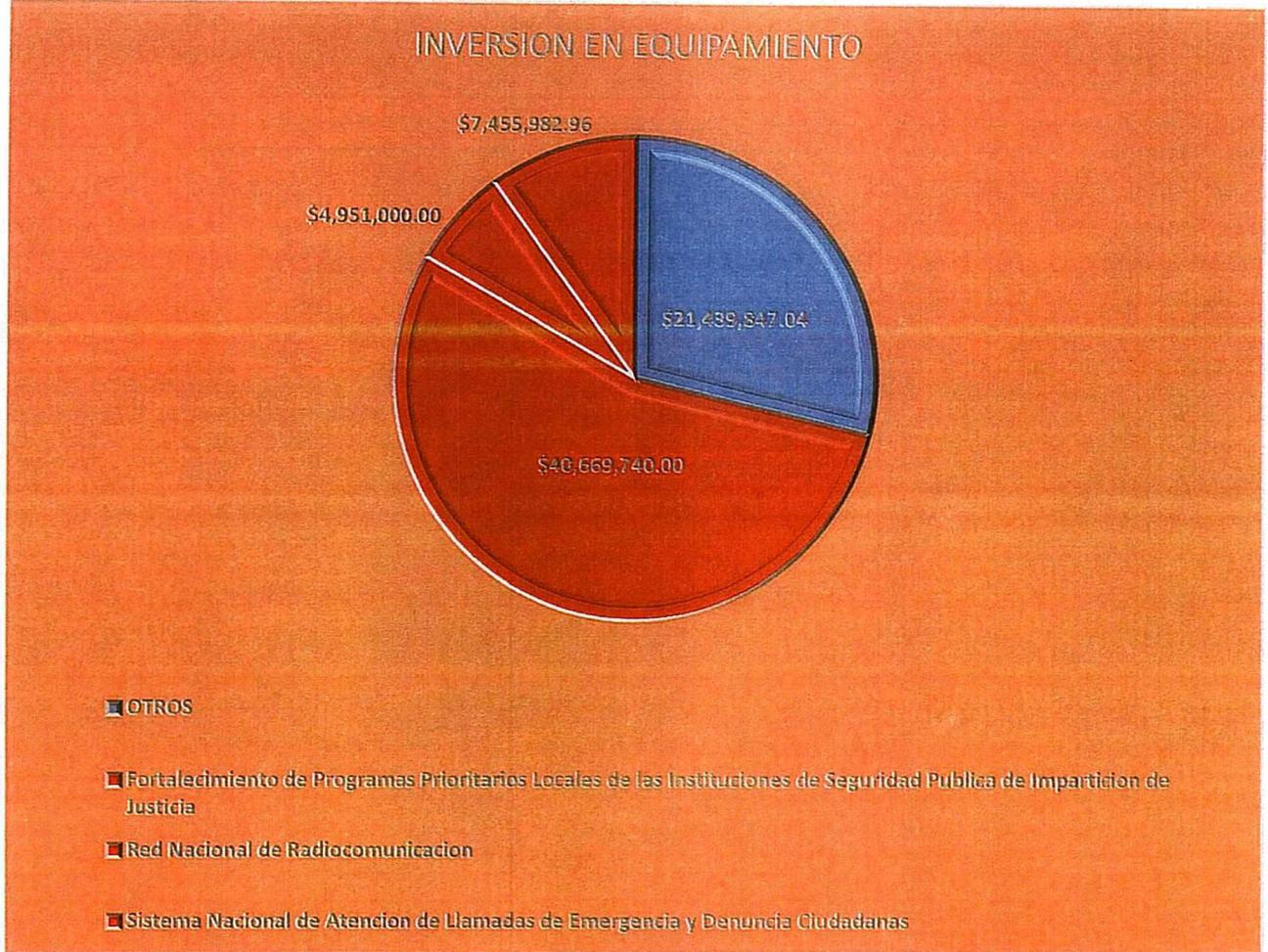
Resultado del análisis de la información contenida en el presente informe, como mayor observación encontrada, podemos mencionar que se tiene un 55% del recurso ejercido en el año, invertido en los programas de Fortalecimiento de Programas Prioritarios Locales de las instituciones de Seguridad Pública del Sistema Nacional, cumpliendo con el fin de fortalecer y equipar a los elementos de nuestra corporación, cabe hacer mención que se logró un 1.9% de reintegro del de recurso, teniendo con esto una aplicación casi total del recurso ministrado para este año, de igual manera se tiene una inversión importante en equipamiento tecnológico y de comunicación con lo que se fortalece en todos los niveles el tema prioritario del fortalecimiento de la comunicación en esta Secretaria de Seguridad, hacemos mención de que se vuelve a invertir en la homologación salarial, con lo cual se sigue dando seguimiento al tema en mejora continua en ese tema.

a)





b)



Inciso	Subsidio	Recurso Federal Ministrado	Recurso No devengado reintegrado
a)	Anexo Técnico 2018	\$74,516,570.00	\$1,467,371.66
b)	Inversión en Equipamiento	\$53,076,722.96	
	Otros Proyectos	\$21,439,847.04	

T



En cuanto a las Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, se detectaron las siguientes:

Fortalezas:

- El Municipio detecta de manera oportuna la necesidad de adquirir equipo especializado tecnológico, para asistir en las labores de atención ciudadana en coordinación con el C4, con el fin acortar los tiempos de respuesta y realiza la propuesta para al adquisición de Equipo Tabletas de Uso Rudo.
- El Municipio se ve beneficiado por parte del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Publica con el Recurso Presupuestado para el cumplimiento de los Proyectos y Programas con Prioridad Nacional.
- Se logra cumplir con todos los Programas con Prioridad Nacional contemplados en el Anexo Técnico 2018.

Oportunidades:

- Se contó con el Apoyo oportuno por parte del Secretariado para la aprobación de todos los proyectos presentados, pudiendo ejercer el recurso casi en su totalidad.
- La comunicación por medio del sistema RISS que nos brindó un enlace fiable y sistemático para el fiel seguimiento de los proyectos en tiempo y forma entre beneficiario y federación.
- La oportunidad de tener el recurso disponible por parte de la federación en los tiempos estipulados para la adquisición de bienes y servicios programados en el anexo técnico, con lo que se logró el cumplimiento de las metas.

Debilidades:

- Se tuvo por parte del beneficiario algunos contratiempos para cumplir con evaluaciones de control de confianza las cuales no se pudieron programar con C4 estatal, lo que derivó en el No Cumplimiento de la meta, conllevando al reintegro del recurso.
- La no aprobación por parte de la Secretaria de la Defensa Nacional con respecto de la licencia colectiva, que hizo que el beneficiario no pudiera adquirir armamento y municiones para esta corporación.



Amenazas:

- La disminución del recurso a ministrar a este municipio beneficiario.
- Que el cambio de administración federal pueda modificar el calendario de fechas de Anexos, Convenios y Ministraciones.
- El cambio de Administración Municipal en 2019 en los meses de Septiembre – Octubre que pudiera provocar un desfase de los proyectos ya convenidos

4. Bibliografía

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, Diario Oficial de la Federación, México, D.F., 30 de marzo de 2006, artículo 110 fracción II.

Anexo técnico del Convenio Específico de Adhesión para el Otorgamiento del FORTASEG 2018.

5. Apéndice

**Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
CAPÍTULO II
De la Evaluación**

Artículo 110.- La Secretaría realizará trimestralmente la evaluación económica de los ingresos y egresos en función de los calendarios de presupuesto de las dependencias y entidades. Las metas de los programas aprobados serán analizadas y evaluadas por las Comisiones Ordinarias de la Cámara de Diputados.



Para efectos del párrafo anterior, el Ejecutivo Federal enviará trimestralmente a la Cámara de Diputados la información necesaria.

El Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social coordinará las evaluaciones en materia de desarrollo social en términos de lo dispuesto en la Ley General de Desarrollo Social y lo dispuesto en esta Ley.

La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales. Para tal efecto, las instancias públicas a cargo de la evaluación del desempeño se sujetarán a lo siguiente:

.....

II. Todas las evaluaciones se harán públicas y al menos deberán contener la siguiente información:

- a) Los datos generales del evaluador externo, destacando al coordinador de la evaluación y a su principal equipo colaborador;
- b) Los datos generales de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación al interior de la dependencia o entidad;
- c) La forma de contratación del evaluador externo, de acuerdo con las disposiciones aplicables;
- d) El tipo de evaluación contratada, así como sus principales objetivos;
- e) La base de datos generada con la información de gabinete y/o de campo para el análisis de la evaluación;
- f) Los instrumentos de recolección de información: cuestionarios, entrevistas y formatos, entre otros;



- g) Una nota metodológica con la descripción de las técnicas y los modelos utilizados, acompañada del diseño por muestreo, especificando los supuestos empleados y las principales características del tamaño y dispersión de la muestra utilizada;
- h) Un resumen ejecutivo en el que se describan los principales hallazgos y recomendaciones del evaluador externo;
-

ATENTAMENTE

DR. EDUARDO ALEJANDRO TERREROS MARTINEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

LIC. EUGENIO VILLA TORRES
JEFE ADMINISTRATIVO Y ENLACE FORTASEG
SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL
DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA